



ASSOCIÉS
Laurent Seydoux,
Patrick Savioz et
Samer Abdo: les trois
patrons de Sdataway.

ÉLECTRONIQUE

Comment la régulation d'énergie a lancé Sdataway

En moins de quatre ans, l'effectif de la société fribourgeoise a augmenté de 2 à 21 collaborateurs. Et il va encore progresser en raison de la hausse des affaires. **PAR JEAN-PHILIPPE BUCHS**

Ils ont sorti chacun 15 000 francs de leur poche pour créer leur propre PME en été 2007! Rien ne poussait pourtant le Valaisan Patrick Savioz et le Fribourgeois Laurent Seydoux à se lancer dans l'aventure de l'entrepreneuriat même si le premier s'avoue davantage fonceur que le second. Tous deux évoluaient au sein de TSA Telecom à Lausanne avec un salaire relativement confortable. De surcroît, Patrick Savioz finissait de construire sa

nouvelle demeure, alors que Laurent Seydoux venait de devenir père pour la deuxième fois. Leur avenir était tout tracé: ils auraient pu continuer de mettre leurs compétences d'ingénieur au service de grandes entreprises.

Or, le rachat en 2006 de TSA Telecom par le groupe français Cegelec a changé le cours de leur existence. Décrite par Bilan (édition du 6 mai 2009), cette opération a tourné au cauchemar pour une majorité de

EN QUELQUES CHIFFRES

ACTIVITÉS
Conception et développement de logiciels sur mesure et solutions électroniques.

CHIFFRE D'AFFAIRES
3,5 millions de francs en 2010.

EFFECTIF
21 collaborateurs, dont 19 ingénieurs.

SIÈGE
Châtel-Saint-Denis (FR).

FONDATION
2007

collaborateurs en raison des méthodes de management agressives imposées par la nouvelle direction mise en place par l'acquéreur. Patrick Savioz et Laurent Seydoux ont donc décidé de quitter le navire en perdition, mais en très bons termes avec leur chef hiérarchique.

Ils ont d'autant moins hésité à démissionner qu'ils travaillaient, pour leur propre compte, sur un projet prometteur: la gestion électronique et à distance des claps coupe-feu qui sont installés entre les cloisons des bâtiments afin de limiter les risques d'incendie. «C'est dans le salon de ma villa que nous nous sommes décidés, un dimanche, de fonder une société à responsabilité limitée: Sdataway, S pour Savioz Seydoux et dataway pour route de l'information», se souviennent les deux ingénieurs. Principale activité: la conception et le développement de logiciels sur mesure et solutions électroniques (la compétence de Laurent Seydoux) au service de l'automatisation du bâtiment (le savoir de Patrick Savioz).

Quelques semaines plus tard, l'entreprise emménage dans un local de 20m² au deuxième étage d'un bâtiment que la commune de Châtel-Saint-Denis (FR) loue à des entreprises. Un choix qui ne relève pas du hasard. Le loyer est attractif, la surface extensible et la situation géographique centrale au cœur de la Suisse romande. Désormais, Patrick Savioz et Laurent Seydoux sont déterminés à franchir les obstacles les plus insurmontables. Mais, finalement, tout se déroule sans grosse anicroche grâce à leur persévérance et au soutien de leur ancien employeur qui leur octroie quelques contrats dans la gestion du trafic automobile.

Même la crise, qui a frappé récemment l'économie helvétique, n'a pas pénalisé les activités de Sdataway. Les premiers contrats amènent la liquidité nécessaire à la réalisation d'autres mandats, qui se montent rapidement à une trentaine. «Nous n'avons jamais dû faire appel à une banque ou à un particulier pour financer nos activités. D'ailleurs, nous n'avons aucune dette», se réjouit Patrick Savioz.

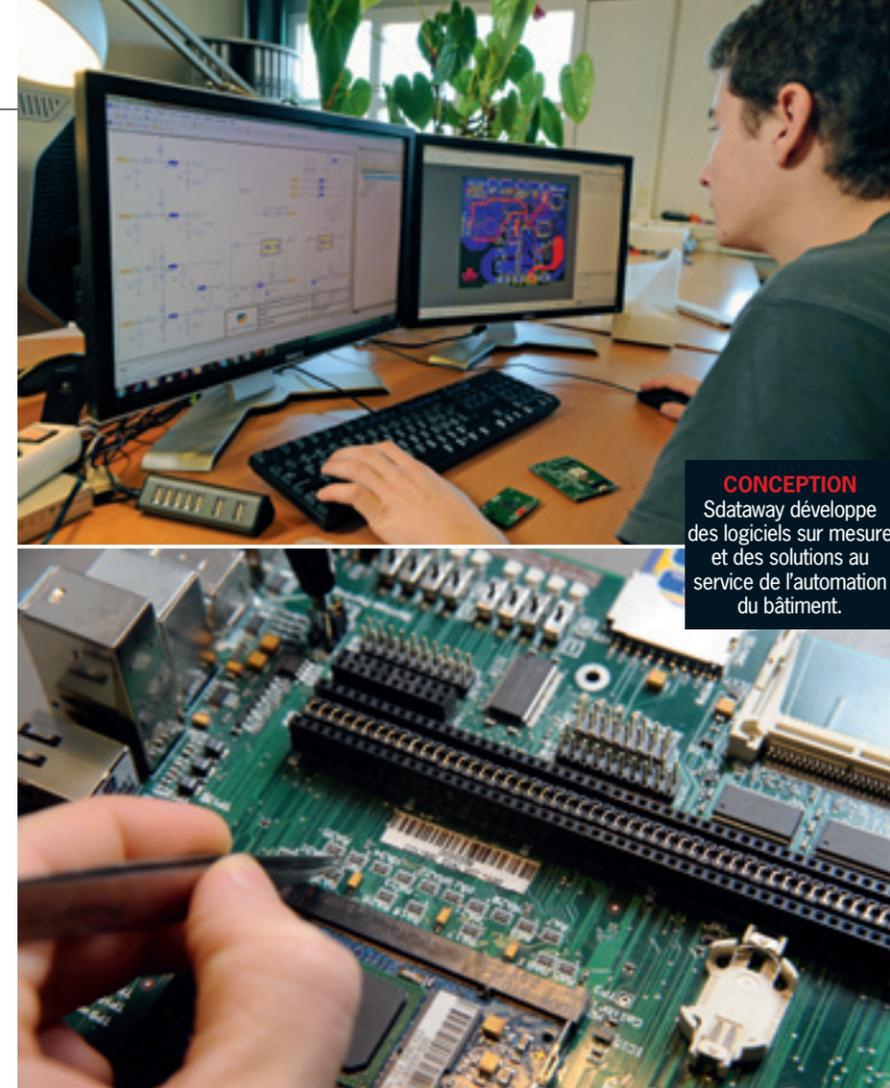
Au fil des mois, la croissance s'avère régulière. A la fin de l'année 2008, l'effectif de Sdataway s'élève déjà à onze collaborateurs, dont 9 ingénieurs. Parmi ses plus importants succès figure l'obtention de deux contrats dans le domaine de la régulation d'énergie, un nouveau métier très prometteur car il permet la réalisation d'importantes économies: l'un à Buttes pour la manufacture horlogère Valfleurière du groupe Richemont, l'autre à Avenches pour la nouvelle usine de Nespresso. «Notre logiciel permet de gérer la consommation et la gestion de l'énergie à distance par le biais de différents scénarios préprogrammés. Par exemple, la température ambiante, la ventilation, la climatisation, etc.», explique Patrick Savioz.

DES MANDATS PRESTIGIEUX

Sdataway remporte aussi d'autres mandats auprès de différentes sociétés comme le centre d'innovation Inov3 à Lausanne, R&D Carbon à Sierre, Maillefer Extrusion à Ecublens, Swisskubik à Saint-Saphorin, etc. Par exemple, pour le compte de cette dernière entreprise active dans l'horlogerie, elle parvient à mettre au point une électronique de remontage des montres automatiques. «En tant que sous-traitant, notre force est de bien comprendre les besoins du client et de lui fournir dans un délai très court des solutions innovantes», insiste Laurent Seydoux. Sdataway a également obtenu des contrats dans le domaine de la télémédecine ainsi que de la part de Nestlé pour des activités que la société préfère taire. Une belle carte de visite!

Pour continuer de croître, mais surtout pour améliorer la visibilité de leurs diverses activités, les deux entrepreneurs décident en 2010 de créer deux nouvelles sociétés. La première, Cosseco, vise le développement, la production, la vente et la maintenance de solutions énergétiques pour les particuliers.

Dans son viseur: le marché de la villa individuelle. «Notre innovation, matérialisée par une patente, consiste à concevoir une pompe à chaleur alimentée par le biais de l'énergie solaire. La régulation entre l'énergie fournie par la géothermie et par les panneaux photovoltaïques permet d'optimiser la consommation», souligne Patrick Savioz. Dans cette société, ce dernier ainsi que Laurent Seydoux ne sont qu'actionnaires minoritaires. L'entreprise est détenue par David Orlando. C'est d'ailleurs à son instigation que les fondateurs de Sdataway ont imaginé de nouvelles solutions



CONCEPTION
Sdataway développe des logiciels sur mesure et des solutions au service de l'automatisation du bâtiment.

énergétiques pour la maison individuelle et sont entrés dans le capital de Cosseco.

La seconde société, qui a pour nom Sdautomation, se spécialise dans la réalisation de prestations énergétiques dans le domaine du bâtiment comme pour celle élaborée pour Nespresso et Richemont ainsi que dans l'application de solutions automatisées pour l'industrie. Avec un effectif de cinq collaborateurs, elle est installée au sein du Technopôle de Sierre. Le capital de Sdautomation est contrôlé à parts égales par Patrick Savioz et Laurent Seydoux.

DE LA CONCEPTION AU SERVICE APRÈS-VENTE

De son côté, Sdataway, qui prend la forme de la société anonyme, se concentre désormais dans le domaine de l'électronique. Son capital est élargi à un nouvel associé: Samer Abdo, lequel est sur le point d'acheter 20% des actions. Avec le soutien de ce diplômé de l'EPFL qui a travaillé pour Logitech, Sdataway se lance un nouveau défi: créer non seulement des logiciels et des solutions électroniques, mais proposer aussi la production

de pièces pour le compte de différentes industries. «Notre objectif est d'offrir toute la panoplie de solutions, depuis la conception d'un projet jusqu'au service après-vente en passant par la fabrication à grande échelle», affirme Samer Abdo. Pour y parvenir, Sdataway a signé un accord de partenariat avec le chinois Wanlida (20 000 employés). «Ce groupe jouit d'une grande expérience dans la production de masse pour des marques vendues dans le monde entier. C'est une société fiable», précise Samer Abdo.

Un peu à l'étroit au Pra-de-Plan 18 à Châtel-Saint-Denis, Sdataway emménagera prochainement à une nouvelle adresse située dans cette même localité. Elle disposera alors d'une surface de 400m² sur un seul niveau. Ce qui lui permettra d'accroître son effectif. Entre 2007 et 2010, celui-ci a augmenté de 2 à 21 employés (y compris avec Sdautomation) dont 19 ingénieurs, alors que le chiffre d'affaires a grimpé de 700 000 francs à 3,5 millions. «Nous avons la conviction que notre potentiel de développement est encore considérable», estime Laurent Seydoux. ■

PHOTOS: OLIVIER EVARD